

## PLANO DE CURSO

### 1. NOME DO CURSO

Prático de Riscos nas Contratações Públicas

#### 1.1. ESTRUTURA DO PROGRAMA

As funcionalidades que compõem o Curso de Riscos nas contratações:

##### 1.1.1. Módulo 1 - Gestão de Riscos

- Fundamentação Teórica
  - Estudos de Caso
  - Conceitos
  - Aplicações no Setor Público
  - Desafios da Gestão de Riscos
- Gerenciamento de Riscos
  - Modelo Sugerido para Implementação (SCGE)
  - Gerenciamento de Riscos na Prática

##### 1.1.2. Módulo 2 - Nova Lei de Licitações - Aspectos Gerais

- Linha do Tempo
- Regulamentação da NLL em Pernambuco
- Governança na NLL

##### 1.1.3. Módulo 3 - Riscos nas Contratações

- Passo a Passo do Processo Licitatório
- Análise de Riscos nas Contratações Públicas
  - ◆ Análise de Riscos no Metaprocessos de Contratações Públicas
  - ◆ Análise de Riscos nas Contratações Públicas Específicas

##### 1.1.4. Módulo 4 - Monitoramento

- Monitoramento

### 1.1.5. Módulo 5 - Exercícios

## 2. PÚBLICO - ALVO

Gestor, administrador, ordenador de despesa, pregoeiro e membros das equipes de apoio, integrantes de comissões de licitação, fiscal e gestor dos contratos, assessoria de controle interno, assessores e procuradores jurídicos, advogados, auditores, profissionais do departamento de compras e de controles interno e externo.

## 3. QUANTIDADE DE PARTICIPANTES POR TURMA

40 alunos

## 4. OBJETIVOS

### 4.1. OBJETIVO GERAL

Capacitar servidores que atuam nas áreas de contratação pública no âmbito do Poder Executivo Estadual, no tocante aos aspectos práticos do gerenciamento de riscos nas contratações públicas.

### 4.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Ao final do curso o aluno será capaz de:

- Compreender as diretrizes da gestão de riscos, os mecanismos e os instrumentos para sua implementação e seu monitoramento;
- Entender a importância do gerenciamento de riscos e os referenciais da Lei nº 14.133/2021, do Decreto Estadual nº 51.651/21 - Agentes de Contratação, do Decreto Estadual nº 51.652/21 - Planejamento das Contratações, do Decreto Estadual nº 53.384/22 - Fase Preparatória das Licitações e Contratações Diretas e da Minuta Portaria Conjunta SAD/SCGE - Política Geral de Riscos nas Contratações \*;
- Assimilar a diferença entre mapa de riscos e matriz de riscos, bem como compreender a estrutura dos referidos instrumentos;
- Conhecer boas práticas de gerenciamento de riscos, que permitirão tomar decisões administrativas mais assertivas e seguras nos processos de contratação pública.

## **5. PLANEJAMENTO DO CURSO**

### **5.1. CARGA HORÁRIA**

12 horas/aula distribuídas conforme itens 5.2 e 5.3.

### **5.2. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

#### **5.2.1. Módulo 1**

- Gestão de Riscos - Fundamentação teórica: estudos de caso, conceitos, aplicação no setor público e desafios na gestão de riscos - (2 horas/aula);
- Gerenciamento de Riscos: Modelo sugerido para implementação (SCGE) e gerenciamento de riscos na prática - (2 horas/aula).

#### **5.2.2. Módulo 2**

- Nova Lei de Licitações - Aspectos Gerais: Linha do tempo, regulamentação da NLL em Pernambuco, governança na NLL - (1,5 horas/aula).

#### **5.2.3. Módulo 3**

- Riscos nas Contratações: Passo a passo do processo licitatório, análise de riscos nas contratações públicas - análise de riscos no metaprocesso de contratações públicas e análise de riscos nas contratações públicas específicas - (2 horas/aula).

#### **5.2.4. Módulo 4**

- Monitoramento: *Key risk indicators* - (0,5 horas/aula).

#### **5.2.5. Módulo 5**

- Exercícios - (4 horas/aula).

### 5.3. CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO

| DIA | CARGA-HORÁRIA   | CONTEÚDO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ATIVIDADES                          |
|-----|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1º  | 04 (quatro) h/a | <b>Módulo 1</b><br>Gestão de Riscos - Fundamentação teórica: estudos de caso, conceitos, aplicação no setor público e desafios na gestão de riscos;<br>Gerenciamento de Riscos: Modelo sugerido para implementação (SCGE) e gerenciamento de riscos na prática.                                                                                                                                                                                                 | Exposição dialogada;<br>Exercícios. |
| 2º  | 04 (quatro) h/a | <b>Módulo 2</b><br>Nova Lei de Licitações - Aspectos Gerais: Linha do tempo, regulamentação da NLL em Pernambuco, governança na NLL.<br><b>Módulo 3</b><br>Riscos nas Contratações: Passo a passo do processo licitatório, análise de riscos nas contratações públicas - análise de riscos no metaproceto de contratações públicas e análise de riscos nas contratações públicas específicas.<br><b>Módulo 4</b><br>Monitoramento: <i>Key risk indicators</i> . | Exposição dialogada;<br>Exercícios. |
| 3º  | 04 (quatro) h/a | <b>Módulo 5</b><br>Exercícios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Exercícios                          |



## **6. Metodologia:**

### **6.1. Metodologia de Ensino:**

As aulas serão baseadas em exposições dialogadas e apresentação de exemplos sobre a temática do curso em ambiente específico (planilha eletrônica no Google drive). O curso será realizado em laboratório, para que os alunos possam realizar atividades práticas em computador durante as aulas. O aluno terá acesso a: apostila, slides e exercícios por e-mail.

### **6.2. Metodologia de Avaliação de Aprendizagem:**

Os participantes serão avaliados através do desempenho nas atividades realizadas durante as aulas, de observação da participação e discussões em sala de aula.

## **7. Recursos Didáticos:**

**7.1. Para Tutor:** Conexão de Internet de boa qualidade e Navegador de Internet.

**7.2. Para Aluno:** Conexão de Internet de boa qualidade, Navegador de Internet e material didático fornecido pelos tutores.

**8. Instrutor secundário:** Considerando se tratar de uma abordagem prática, em laboratório e com o uso de ferramentas de software e computador, há a necessidade de instrutor secundário durante todo o período de realização do curso, para que seja possível dar o devido suporte a todos os alunos.

## **9. ELABORADO POR**

Mariana de Andrade Barros dos Santos: 367.708-7; Cargo: Gestora Governamental – Especialidade Controle Interno da Secretaria da Controladoria Geral do Estado (SCGE/PE).

Tiago Barbosa da Fonseca: 328.425-5; Cargo: Gestor Governamental – Especialidade Controle Interno da Secretaria da Controladoria Geral do Estado (SCGE/PE).

## **10. DATA DE ELABORAÇÃO DO PLANO/PROJETO DE CURSO**

17 de março de 2023.



## REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ABNT ISO GUIA 73:2009, Gestão de Riscos — Vocabulário

ABNT NBR ISO 31000:2018, Gestão de Riscos — Diretrizes

ABNT NBR ISO/IEC 31010:2012, Gestão de Riscos — Técnicas para o Processo de Avaliação de Riscos

BRASIL. Lei n. 14133, de 1º de abril de 2021. Lei de Licitações e Contratos Administrativos.

COSO ERM. Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. Internal Control. Gerenciamento de riscos corporativos: estrutura integrada. 2007.

COSO. Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. Internal Control. Modelo Integrado de Estratégia e Performance.

IIA. Modelo das Três Linhas, 2020.

PERNAMBUCO. Decreto n. 51651, de 27 de outubro de 2021, regulamenta a Lei Federal nº 14.133, de 1º de abril de 2021, no que se refere aos agentes públicos que desempenham funções essenciais nos procedimentos de contratações públicas.

PERNAMBUCO. Decreto n. 51652, de 27 de outubro de 2021, dispõe sobre o planejamento das contratações públicas, o enquadramento dos bens de consumo e o processo de padronização no âmbito do Poder Executivo Estadual.

PERNAMBUCO. Decreto n. 53384, de 22 de agosto de 2022, dispõe sobre a fase preparatória das licitações e contratações diretas no âmbito do Poder Executivo Estadual.