



GOVERNO DE  
**PER  
NAM  
BUCO**  
ESTADO DE MUDANÇA

# **SCGE**

## Curso de Formação 2025



GOVERNO DE  
**PER  
NAM  
BUKO**  
ESTADO DE MUDANÇA

# Módulo I

## Desenvolvimento Humano e Organizacional



GOVERNO DE  
**PER  
NAM  
BUCO**  
ESTADO DE MUDANÇA

# ***Disciplinas***

Estrutura e Atribuições da SCGE  
Modelo de Gestão da SCGE

# **As Macrofunções do Controle Interno**



**Ouvidoria**



**Auditoria**



**Controladoria**



**Correição**



# **As Macrofunções do Controle Interno**



## **Ouvidoria**

Tem por finalidade fomentar o **controle social**, por meio do recebimento, registro e tratamento de **denúncias e manifestações do cidadão** sobre os serviços prestados à sociedade e a adequada aplicação de recursos públicos, visando à melhoria da sua qualidade, eficiência, resolubilidade, tempestividade e equidade.



# **As Macrofunções do Controle Interno**



## **Auditoria**

Tem por objetivo **avaliar** os controles internos administrativos dos órgãos e entidades jurisdicionados, examinar a legalidade, legitimidade e avaliar os resultados da gestão contábil, financeira, orçamentária, operacional e patrimonial quanto à economicidade, eficiência, eficácia e efetividade, bem como da aplicação de recursos públicos por pessoas físicas ou jurídicas.



# As Macrofunções do Controle Interno



## Controladoria

Tem a finalidade de orientar e acompanhar a gestão governamental, para subsidiar a tomada de decisão a partir da **geração de informações**, de maneira a garantir a melhoria contínua da qualidade do gasto público.



# As Macrofunções do Controle Interno



## Correição

Objetiva **apurar** os indícios de ilícitos praticados no âmbito da Administração Pública, promovendo a **responsabilização** dos envolvidos, visando inclusive ao resarcimento nos casos em que houver dano ao erário.



## A SCGE



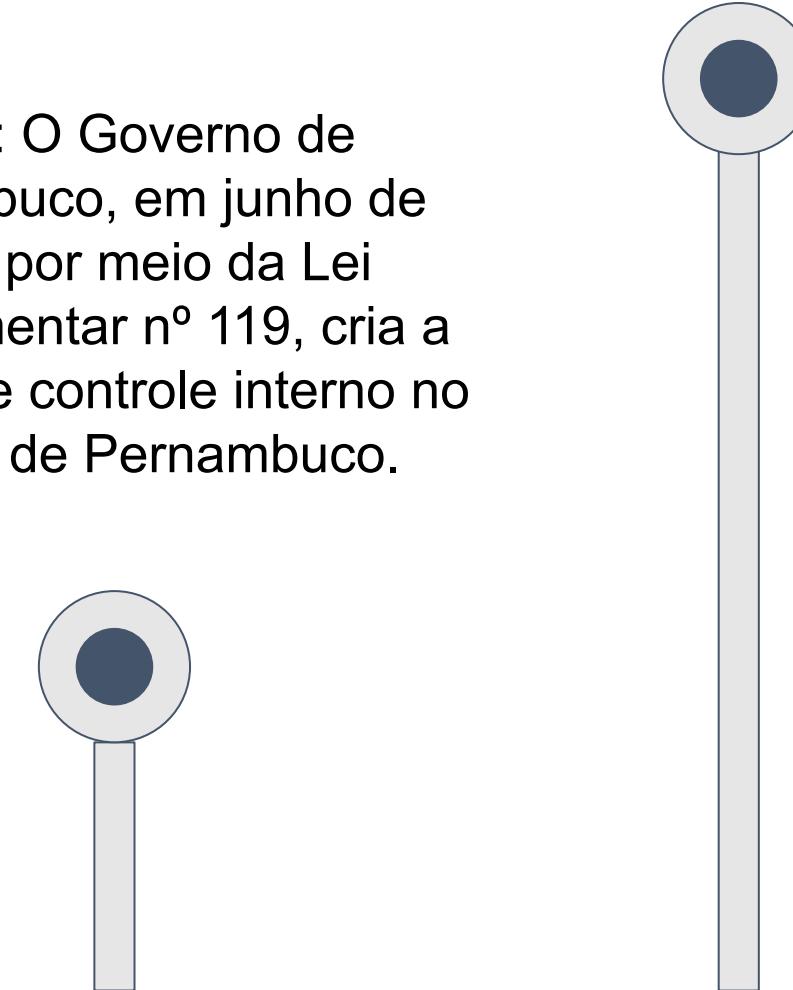
A Secretaria da Controladoria-Geral do Estado (SCGE) foi criada através da lei nº 13.205, de 19 de janeiro de **2007**. A instalação do novo órgão na estrutura do Governo do Estado está relacionada à modernização da gestão pública implantada em Pernambuco a partir de 2007, com o objetivo de ampliar o controle do uso dos recursos e do patrimônio do Estado, incrementar a transparência da gestão pública e oferecer ferramentas para o controle das ações sociais do governo do estado.



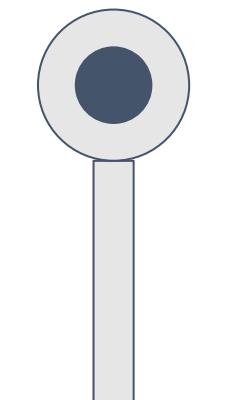
# Linha do Tempo Principais Marcos



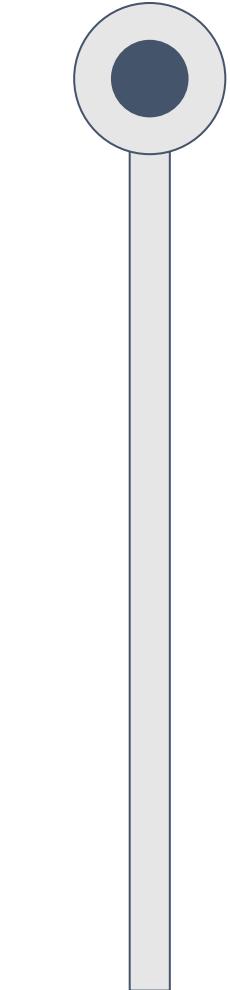
**2008:** O Governo de Pernambuco, em junho de 2008, por meio da Lei Complementar nº 119, cria a carreira de controle interno no Estado de Pernambuco.



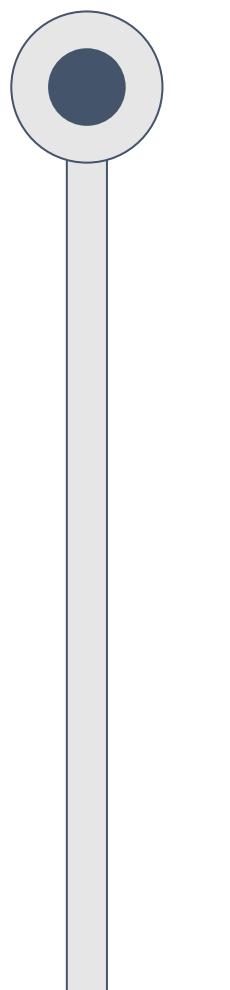
**2013:** A SCGE e seus profissionais se destacam em ações como redução de despesas com o projeto 3ODC e parceria com o Tribunal de Contas do Estado de Pernambuco (TCE-PE). Neste mesmo ano, a SCGE agrega a Ouvidoria-Geral do Estado.



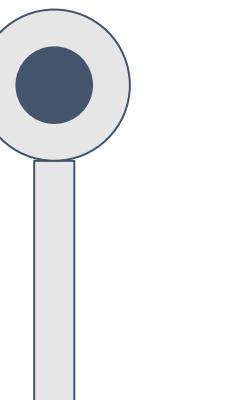
**2011:** A SCGE deixa de ser secretaria especial passando a fazer parte do eixo estratégico da gestão do Governo de Pernambuco.



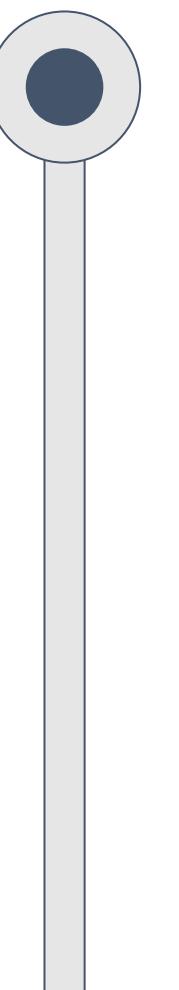
**2015:** Atuação da SCGE no Plano de Contingenciamento de Gastos (PCG); Ouvidoria-Geral do Estado ganha papel de relevância em sua atuação; Acompanhamento de forma minuciosa da execução de convênios de receita; Atuação na área de correição.



**2017:** Implantação das Setoriais de Controle Interno; Fortalecimento do Observatório da Despesa Pública (ODP) e do Plano de Promoção da Qualidade do Gasto (QUALIGASTO); Implementação do Projeto Piloto para implantação das Unidades de Controle Interno (UCIs) nos órgãos e entidades estaduais.



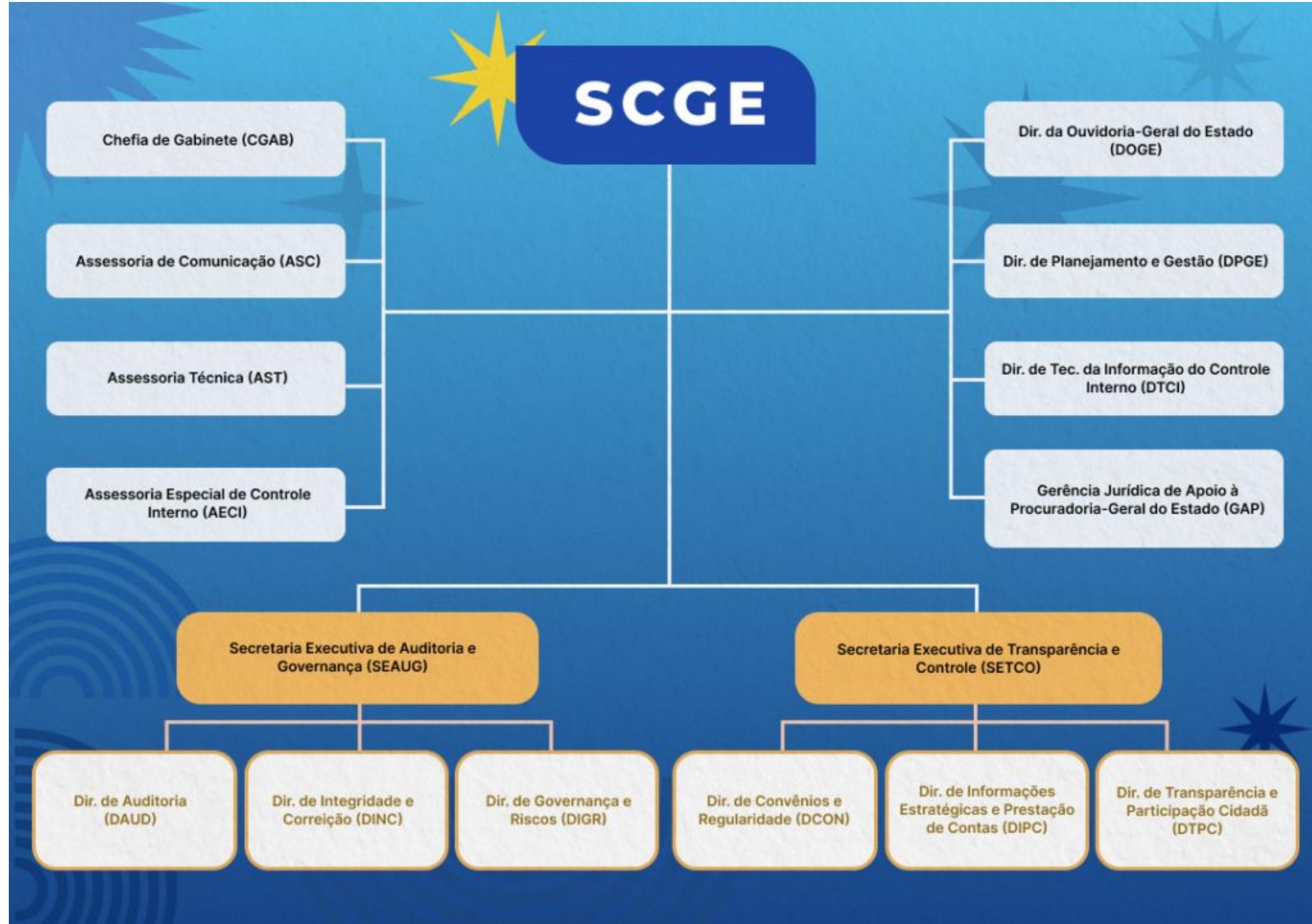
**2021:** gestão de riscos para as Unidades de Controle Interno (UCIs) do Estado.



**2024:** Entrega do sistema OUVE.PE; Lançamento do sistema Integridade.PE; Aperfeiçoamento da auditoria nos padrões internacionais, com a retomada da implantação do modelo IA-CM.



# Estrutura Organizacional





# Planejamento Estratégico



A SCGE utiliza a metodologia OKR (Objectives and Key Results) para realizar o acompanhamento de seu planejamento estratégico. A utilização desta metodologia auxilia a gestão de forma simples e ágil, sendo uma importante ferramenta de comunicação e alinhamento da organização, estabelecendo direções claras para o que se deseja alcançar.

O planejamento estratégico atual compreende o período de 2024 a 2027.



# Metodologia OKR

## O que é OKR?

OKR (Objectives and Key Results) é um sistema de definição de metas. Possui uma abordagem simples para criar **alinhamento** e **engajamento** em torno de metas mensuráveis.





# Como os OKRs funcionam?



## REGRA DE DOERR

Eu vou (**Objetivo**) medido por (**conjunto de Resultados-Chave**).

**OBJETIVOS** são descrições qualitativas memoráveis do que se deseja alcançar. Os objetivos devem ser curtos, inspiradores e envolventes. Um objetivo deve motivar e desafiar a equipe.

**RESULTADOS-CHAVE** são um conjunto de métricas que medem o seu progresso em direção ao objetivo. Para cada objetivo, você deve ter um conjunto de 2 a 5 resultados principais. Mais do que isso e ninguém se lembrará deles.



# Identidade Organizacional



## IDENTIDADE ORGANIZACIONAL SCGE

Secretaria da Controladoria Geral do Estado  
GOVERNO DE  
**PER NAM BUCO**  
ESTADO DE MUDANÇA

**Missão**  
Atuar como agente indutor de uma gestão pública estadual íntegra, transparente e efetiva.

**Visão**  
Consolidar-se, até 2027, como instituição imprescindível à gestão pública, com atuação resolutiva no cumprimento de sua missão, em benefício da sociedade.

**Valores**  
Transparência, Integridade e Ética, Eficiência, Valor Público, Responsabilidade Social, Colaboração e Integração.

# Mapa da Estratégia SCGE 2024



planejamento  
**ESTRATÉGICO**  
**2024.2027**

## MAPA ESTRATÉGICO ORGANIZACIONAL

**Missão**

Atuar como agente indutor de uma gestão pública estadual íntegra, transparente e efetiva.

**Visão**

Consolidar-se, até 2027, como instituição imprescindível à gestão pública, com atuação resolutiva no cumprimento de sua missão, em benefício da sociedade.

**Valores**

Transparência | Integridade e Ética | Eficiência | Valor Público | Responsabilidade Social | Colaboração | Integração

## Objetivos estratégicos 2024

Aperfeiçoar a auditoria interna nos padrões internacionais.

Aumentar a maturidade do poder executivo estadual em gestão de riscos estratégicos.

Aumentar a transparência e a participação cidadã.

# Mapa da Estratégia SCGE 2025



planejamento  
ESTRATÉGICO  
**2024.2027**



## VALORES

- Transparência
- Integridade e Ética
- Eficiência
- Valor Público
- Responsabilidade Social
- Colaboração e Integração

## Mapa Estratégico Organizacional

Secretaria  
da Controladoria  
Geral do Estado



### MISSÃO

Atuar como agente indutor de uma gestão pública estadual íntegra, transparente e efetiva.

### VISÃO

Consolidar-se, até 2027, como instituição imprescindível à gestão pública, com atuação resolutiva no cumprimento de sua missão, em benefício da sociedade.

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2025

- Aperfeiçoar a auditoria interna ao padrão internacional.
- Aumentar a maturidade do poder executivo estadual em gestão de riscos estratégicos.
- Ampliar a transparência pública.
- Implementar o Sistema de Correição do Poder Executivo Estadual (SISCOR-PE).
- Implementar o Programa Pernambuco Mais Íntegro (PPMI).
- Implementar o Sistema de Gestão de Transferências Voluntárias e Parcerias.
- Modernizar e desburocratizar o pagamento de suprimento individual e de fundos institucional.
- Fortalecer a governança na atuação de iniciativas prioritárias do poder executivo estadual.



# Instrumentos de Gestão SCGE





# Instrumentos de Gestão SCGE



## GESTÃO ESTRATÉGICA

Cumprimento da Missão e Visão  
Gestão para mudança

Monitoramento Tático  
**BIMESTRAL**  
Planejamento de OKRs departamentais  
**QUADRIMESTRAL**  
Monitoramento Estratégico  
**QUADRIMESTRAL**  
Planejamento de OKRs organizacionais  
**ANUAL**

## GESTÃO DE PROCESSOS

Cumprimento do Regulamento Interno  
Gestão para o aperfeiçoamento

Indicadores de Processo com  
Monitoramento pela Área  
(Diretoria/Assessoria)  
**MENSAL**  
Auditoria de Qualidade dos Processos  
**SEMESTRAL**  
Atualização dos Processos e dos  
Indicadores de Processo  
**ANUAL**



**GOVERNO DE  
PER  
NAM  
BUCO**  
ESTADO DE MUDANÇA